

Stichting Singer Memorial Foundation
Laren

ANBI publicatiestukken 2017
(Rsin nummer 3016481)

24 augustus 2018

Stichting Singer Memorial Foundation
Laren

Inhoud

	Blad
Bestuursverslag	3
Begroting 2018	9
ANBI publicatiestukken 2017	10
Verkorte balans per 31 december 2017	11
Verkorte staat van baten en lasten 2017	13
Toelichting op de verkorte balans en verkorte staat van baten en lasten	15

Stichting Singer Memorial Foundation
Laren

Bestuursverslag

Algemeen

Commissie van Beheer:

Bij de Stichting Singer Memorial Foundation gevestigd te Laren is de commissie van beheer per 31 december 2017 als volgt samengesteld:

- Mr. A.A.G Fluitman, voorzitter;
- Dr. J.P. Sigmond, vice-voorzitter;
- Drs. G. Kuijper, penningmeester
- P.H.C.J. van Doorne;
- Mr. C.S. de Klerk-Waller;
- Ir. E. Slokker;
- E.P. de Vries;
- Drs. T.W. Smit, gedelegeerd commissaris van toezicht

Directie:

Deze is als volgt samengesteld:

E.J. van Os, algemeen directeur;
J.R. de Lorm, museumdirecteur.

Stichting Singer Memorial Foundation
Laren

Algemeen

Activiteiten

Stichting Singer Memorial Foundation is opgericht bij notariële akte d.d. 24 maart 1954.
De vestigingsplaats is Laren, Oude Drift 1.

Volgens artikel 3 van de statuten heeft de stichting ten doel:

1. te Laren (NH) een blijvend museum te vormen van het werk van wijlen William Henri Singer junior (N.A.);
2. te Laren (NH) een museum te vormen, waar de "collectie Singer (behalve uit eigen werk van wijlen William Henri Singer Junior, bestaande uit enige honderden werken van bekende binnen- en buitenlandse schilders en beeldhouwers) en andere collecties kunnen worden tentoongesteld;
3. te Laren (NH) in het leven te roepen een goede concertzaal, waar ook eenvoudige toneelvoorstellingen en bijzondere filmvoorstellingen kunnen worden gegeven;
4. te Laren (NH) in het leven te roepen een goede gelegenheid voor het houden van vergaderingen en andere bijeenkomsten;
5. in het algemeen een cultureel centrum te stichten.

Het maken van winst wordt niet beoogd. Mocht er winst gemaakt worden, dan zal deze in de eerste plaats worden aangewend tot terugbetaling van de door de Gemeente Laren (NH) over vroegere jaren gedekte tekorten. Een eventueel overblijvend bedrag zal gestort worden in het in artikel 2 sub 6 bedoeld gevormd Fonds (= Bestemmingsfonds tot instandhouding en exploitatie van de bezittingen der "Singer Memorial Foundation") ter opvang van later eventueel te lijden verliezen.

De financiële middelen van de stichting worden gevormd door:

- subsidies;
- entreegelden;
- schenkingen;
- overige baten.

Het vermogen van de stichting dient ter verwezenlijking van het doel van de stichting.

Stichting Singer Memorial Foundation
Laren

Jaarverslag

Stichting Singer Memorial Foundation is een particuliere en ondernemende stichting, opgericht in 1954 op initiatief van mevrouw Anna Singer-Brugh, de weduwe van de Amerikaanse schilder William Henry Singer Jr. De stichting beheert de nalatenschap van het echtpaar Singer, bestaande uit een collectie kunstwerken, een museum, een theater en hun voormalige woonhuis met tuin, villa De Wilde Zwanen. De stichting is gevestigd te Laren NH. Singer Laren, geopend in mei 1956, is voor haar bedrijfsvoering vrijwel volledig aangewezen op eigen inkomsten en ontvangt bovendien bijdragen van de gemeente Laren en de BankGiro Loterij. Singer Museum en Theater en de verhuur van de accommodatie zijn de centrale activiteiten van de stichting. Singer Museum concentreert zich in haar verzamel- en presentatiebeleid op beeldende kunst uit de periode 1880-1950. Rond en in het theater organiseert Singer Laren een cultureel programma dat voor de ruime regio een breed en gevarieerd scala aan podiumkunsten verzorgt, waaronder ook vele uitvoeringen van amateurgezelschappen en –verenigingen uit Laren en omstreken. De binnen- en buitenaccommodaties worden verhuurd aan derden, zowel bedrijven als particulieren. Singer Laren heeft een grote schare enthousiaste begunstigers. In dit jaaroverzicht, dat verslag doet van de activiteiten in 2017, is ook de financiële verantwoording opgenomen.

Risico's en onzekerheden

De Stichting Singer Memorial Foundation is zich bewust van de risico's die zij loopt op het gebied van financiering, artistieke en maatschappelijke opinievorming, politiek draagvlak en interne beheersing. Wat betreft de maatschappelijke en politieke omgeving, betreffen de risico's die van raakvlak, ondersteuning en reputatiemanagement. Daarnaast zijn er risico's op strategisch, operationeel gebied evenals op financieel en juridisch terrein. Het beheersen van deze risico's maakt onderdeel uit van het Stichtingsbeleid. Hierbij zijn kwaliteit, corporate en interne communicatie essentieel.

De directie heeft via een uitgebreid controle raamwerk (administratieve- en interne controlemaatregelen) grip op de strategische financiële processen binnen Singer.

Singer Laren ontvangt geen structurele subsidies, behoudens een gemeentelijke bijdrage in de onderhoudskosten. De tekortsubsidie is 1 juli 2017, na de oplevering van de nieuwbouw, vervallen.

Hierdoor is het voor een belangrijk deel van haar inkomsten aangewezen op de entree- en projectinkomsten van de museale tentoonstellingen. Jaarlijks dienen er minimaal 105.000 betalende bezoekers te komen wil er sprake zijn van een positief rendement binnen de Singer-organisatie. In 2017 kwamen er maar 80.000 bezoekers, derhalve 25.000 te weinig. Per bezoeker wordt circa € 10 besteed (museum, winkel en buffet) hetgeen heeft geleid tot een tekort van circa € 250.000 door minder aantal bezoekers.

In 2016 is het contract met de BankGiro Loterij verlengd. In dit contract wordt geregeld dat Singer gedurende vijf jaar opgenomen is in de kring van instellingen die een uitkering kan ontvangen uit de door

Stichting Singer Memorial Foundation
Laren

de BankGiro Loterij georganiseerde loterijen. In de komende jaren wordt een jaarlijkse uitkering van circa € 200.000 verwacht. Uit de overige afgesloten sponsorcontracten is over 2017 € 150.000 toegezegd.

De nieuwbouw van het theater en de centrale toegangshal is 1 juli 2017 opgeleverd. De aannemer had op dat moment nog niet al zijn werkzaamheden afgerond. De opleverpunten staan het dagelijkse functioneren van de nieuwbouw niet in de weg. De verwachting is dat alle punten eind 2018 zullen zijn afgewikkeld. De bewaking van het bouwbudget, de planning en de voortgang werd wekelijks besproken. Voor escalaties binnen het bouwproces is een stevige governance structuur opgezet. Binnen het bouwbudget is een voorziening opgenomen ter dekking van tegenvallers. Verder loopt er als extra waarborg een bankgarantie jegens de aannemer. Op dit moment lijkt de nieuwbouw binnen het bestaande budget te kunnen worden afgewikkeld.

De financiering van de nieuwbouw is rond. Voor de overbrugging van de mismatch in de tijd tussen de bouwkosten en de toegezegde lijfrenten zijn tijdelijke leningen afgesloten met de Vrienden- en Steunstichting.

Gedurende de bouwperiode was er maar een beperkt theaterprogramma in de alternatieve museumtheaterzaal (circa 100 stoelen). Ook de verhuurmogelijkheden waren tijdens de bouw beperkt. Mede hierdoor en het lagere bezoekersaantal werd over 2017 verlies geleden. Over het boekjaar 2018 is een positief resultaat van circa € 124.000 begroot.

In 2017 zijn de kassa's en de website vervangen. Door deze investering kunnen de mogelijkheden van E-ticketing, het scannen van digitale entreebewijzen en supporterspassen optimaal worden benut. Nu is het ook mogelijk het voorraadbeheer van de winkel en het buffet te integreren in het kassasysteem. Medio 2017 vond er een upgrade plaats van de relatiedatabase naar een relatiemanagementsysteem (CRM). Door koppeling met de verschillende kassasystemen kunnen de mogelijkheden van actieve relatiebenadering en loyalty-programma's worden uitgebreid.

In 2016 heeft Singer gekozen voor Cloud Computing. Hierdoor werd de continuïteit van de ICT beter gewaarborgd.

Terugblik realisatie verwachtingen 2017

In de begroting 2017 zijn wij uitgegaan van 105.000 betalende museumbezoekers. Het zijn er, door tegenvallende bezoekersaantallen bij de Dolron- en Cuba tentoonstelling, maar 80.000 geworden. Het lagere bezoekersaantal heeft ook gevolgen voor de inkomsten van het buffet en de Singershop. Over 2017 werd een exploitatietekort van circa € 198.000 behaald. Dit tekort is in belangrijke mate veroorzaakt door de tegenvallende bezoekerscijfers. Verder bleek dat de impact van de bouwperikelen op de overige activiteiten (verhuur en theater) groter was dan verwacht. De begroting 2017 is op hoofdlijnen opgesteld. Bij de opstelling is het verwachte bezoekersaantal een belangrijke maatstaf. Verder is met de uitbreiding van het personeel ten gevolge van de nieuwbouw onvoldoende rekening gehouden.

Stichting Singer Memorial Foundation
Laren

Kengetallen

De liquiditeit, uitgedrukt als verhouding vlottende activa gedeeld door de vlottende passiva, is in 2017 (1,84) afgenomen ten opzichte van 2016 (2,07). Deze teruggang is grotendeels ontstaan door de financiële afwikkeling van de nieuwbouw.

De solvabiliteit, bepaald door het eigen vermogen plus bestemmingsreserves te delen door het totale vermogen, laat in 2017 een daling zien door het geleden verlies over 2017 (solvabiliteit 2017: 12% 2016:20%).

In de Commissie van Beheer vergaderingen is de gewenste omvang van het eigen vermogen gesteld op € 750.000. Bij deze afstemming is ook rekening gehouden met de eigen vermogens van de verbonden partijen (de Vrienden, - en de Steunstichting). Het eigen vermogen per balansdatum bedraagt circa € 600.000 (hierbij is de bestemmingsreserve voor aankoop kunst als eigen vermogen aangemerkt). Gezien de tot medio augustus 2018 behaalde resultaten zullen wij eind 2018 weer op het gewenste niveau zitten.

De mate van subsidieafhankelijkheid, uitgedrukt als eigen inkomsten gedeeld door de totale baten, is in 2017 licht toegenomen. (2017: 89,16% en 2016: 88,40%). Enerzijds is de zogenaamde MOUP-subsidie per 1 juli 2017 verhoogd anderzijds is de tijdelijke tekortsubsidie per 1 juli 2017 vervallen en namen de eigen inkomsten in 2017 af ten opzichte van 2016, met name door lagere bezoekersaantallen.

Verwachting voor 2018

In april 2018 heeft mevrouw E. Blokker aangekondigd dat zij voornemens is haar Nardinc collectie te schenken aan het Singer museum Verder zal zij geld beschikbaar stellen voor een nieuw te bouwen museumvleugel om deze collectie te kunnen huisvesten. Eind 2017 werd een bedrag van € 1.000.000 ontvangen, als voorschotbetaling voor deze investering.

Stichting Singer Memorial Foundation
Laren

In de begroting van 2018 zijn wij uitgegaan van 115.000 betalende museumbezoekers. Tot en met medio augustus 2018 hebben wij al circa 145.000 betalende bezoekers mogen ontvangen. Het jaar 2018 beloofd een financieel goed jaar te worden. Het verwachte resultaat over 2018 is bijgesteld tot circa € 300.000. Dit bedrag zal aangewend worden om het eigen vermogen te versterken. Verder merken wij dat door het gratis toegankelijk maken van de tuin, het buffet en de Singershop extra inkomsten worden gegenereerd. Ook de online verkoop van toegangsbewijzen voor het museum en het theater is sterk toegenomen.

In 2018 zal er een Hoofd commerciële zaken worden aangesteld, die de diverse activiteiten van Verhuur, winkel en buffet zal gaan coördineren. Ook het HRM-beleid zal verder worden geprofessionaliseerd (o.a. aanstellen vertrouwenspersonen en vernieuwing systeem van functionerings- en beoordelingsgesprekken). Het in 2018 gestarte project "Connect" is gericht op het verder optimaliseren van de klanttevredenheid.

In 2018 zullen de statuten worden geactualiseerd. Hierbij zal het mandaat van de directie worden verruimd en de rol van de Commissie van Beheer meer een toezichhoudend karakter krijgen. Ook de rol en invloed van de Gemeente Laren ondergaat een verandering.

In 2018 zal de beeldentuin worden ingericht door Piet Oudolf en zal de destijds afgebroken kas weer in ere worden hersteld. Deze projecten zijn geheel door derden gefinancierd. Verder zullen de computers en de receptie, - en kantoorinrichting worden vervangen (circa 15K). Ook wordt gekeken naar een nieuw rondleidingssysteem (15K).

Vast onderdeel van het bestuursverslag vormt de toekomstparagraaf, door middel van onderstaande begroting geeft het bestuur hier een cijfermatige invulling aan. In deze verkorte weergave is een andere rubricering gebruikt.

Begroting 2018

	begroting 2018	werkelijk 2017
	€	€
Opbrengsten	3.062.325	2.249.182
Direct toe te rekenen lasten	1.183.080	989.992
Bruto-exploitatieresultaat	<u>1.879.245</u>	<u>1.259.190</u>
Lasten		
Personeelslasten	1.760.000	1.753.195
Aankoop en restauratie kunstcollectie	129.250	62.748
Exploitatielasten	450.000	451.150
Onderhoud en instandhouding	390.000	152.644
Incidentele projecten	60.000	134.367
	<u>2.789.250</u>	<u>2.554.104</u>
Netto-exploitatieresultaat	(910.005)	(1.294.914)

Het nadelig exploitatieresultaat wordt gedekt door:

Subsidie Gemeente Laren	390.000	247.144
Overige subsidies	5.500	5.454
Project gerelateerde bijdragen	200.000	385.000
Bijdragen incidentele projecten	69.300	136.070
Bijdragen aankoop en restauratie kunstcollectie	104.250	36.450
Bijdragen sponsors en overige giften	240.000	258.787
Rente-opbrengsten	-	1.920
Saldo baten en lasten	<u>99.045</u>	<u>(224.089)</u>
Vrijval bestemmingsreserves en -fondsen	25.000	26.298
Saldo boekjaar	<u>124.045</u>	<u>(197.791)</u>

Stichting Singer Memorial Foundation
Laren

ANBI publicatiestukken 2017

- Verkorte balans
- Verkorte staat van baten en lasten
- Toelichting op de verkorte balans en de verkorte staat van baten en lasten

Verkorte balans per 31 december 2017

(opgesteld na bestemming saldo van baten
en lasten)

	Toe- lichting	31.12.2017	31.12.2016
		€	€
Actief			
Vaste activa			
Materiële vaste activa			
Gebouwen en terreinen	1	10.163.699	765.359
Installaties	1	3.390.363	-
Overige vaste activa	1	1.096.303	-
Nieuwbouw in uitvoering	2	-	8.488.577
		14.650.365	9.253.936
Financiële vaste activa			
Leningen Gemeente Laren	3	136.134	136.134
Vordering St. Steun Continuïteit Singer	3	1.200.550	-
		1.336.684	136.134
		15.987.049	9.390.070
Vlottende activa			
Voorraden		216.914	163.354
Vorderingen en overlopende activa		1.169.426	2.572.640
Liquide middelen	5	1.049.492	327.254
		18.422.881	12.453.318

Stichting Singer Memorial Foundation
Laren

	Toe- lichting	31.12.2017 €	31.12.2016 €
Passief			
Eigen vermogen			
Algemene reserve	6	(99.652)	98.139
Bestemmingsreserves			
Reserve voor aankoop Kunstwerken	7	692.052	720.041
Reserve nieuwbouw Singer Laren	7	<u>1.663.984</u>	<u>1.686.484</u>
		2.356.036	2.406.525
Bestemmingsfonds			
Restauratiefonds collectie	8	<u>1.826</u>	<u>135</u>
		2.258.210	2.504.799
Langlopende schulden	9	14.838.688	8.467.963
Schulden op korte termijn en overlopende passiva		1.325.983	1.480.556
		<u>18.422.881</u>	<u>12.453.318</u>

Verkorte staat van baten en lasten 2017

	Toelichting	2017	Begroting 2017	2016
		€	€	€
Baten				
Museale activiteiten		1.470.997	1.624.750	1.752.317
Singer-theaterprogramma		218.045	180.000	75.723
Ontvangen contributie	10	89.945	100.000	95.775
Verhuur en doorberekende diensten		406.041	340.000	181.022
Buffetomzet en arrangementen		449.154	459.500	382.070
Bijdragen aankoop kunstwerken		1.300	-	-
Bijdragen restauratie collectie		35.150	20.000	22.500
Basissubsidie Gemeente Laren		247.144	368.750	339.000
Overige subsidies		5.454	5.500	5.454
Bijdragen incidentele projecten		136.070	45.000	-
Bijdragen sponsors en overige giften	11	258.787	220.000	254.169
Rente-opbrengsten		1.920	2.000	10.236
		3.320.007	3.365.500	3.118.266
Lasten				
Museale activiteiten		438.177	455.000	600.509
Singer-theaterprogramma		235.158	190.000	95.784
Directe kosten en diensten verhuur		164.764	125.000	79.100
Exploitatiekosten buffet		151.893	140.000	120.679
Personeelslasten	12	1.753.195	1.540.000	1.517.983
Aankoop kunstwerken		29.289	-	4.154
Restauratiekosten		33.459	20.000	23.961
Onderhoud en instandhouding		152.644	290.000	150.000
Exploitatielasten		448.510	428.000	393.416
Kosten incidentele projecten		134.367	45.000	-
Afschrijving renovaties en rentelasten		25.140	10.750	60.000
		3.566.596	3.243.750	3.045.586
Saldo van baten en lasten				
(voor resultaatbestemming)		(246.589)	121.750	72.680

Stichting Singer Memorial Foundation
Laren

	<u>Toelichting</u>	<u>2017</u>	<u>Begroting</u> <u>2017</u>	<u>2016</u>
		€	€	€
Bestemming saldo baten en lasten		(246.589)	121.750	72.680
Bestemming saldo:				
Onttrekking reserve aankoop kunstwerken	7	27.989	-	4.154
Onttrekking respectievelijk dotatie reserve nieuwbouw Singer Laren	7	22.500	(100.000)	(857.400)
Onttrekking aanvullingsreserve onderhoud	7	-	-	557.400
Dotatie respectievelijk onttrekking restauratiefonds collectie	8	(1.691)	-	1.461
Mutatie algemene reserve		<u>(197.791)</u>	<u>21.750</u>	<u>(221.705)</u>

Stichting Singer Memorial Foundation
Laren

TOELICHTING OP DE VERKORTE BALANS EN DE VERKORTE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Verbonden partijen

Stichting Steun Continuïteit Singer en Stichting Vrienden van het Singer Museum zijn verbonden partijen van Stichting Singer Memorial Foundation.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld met inachtneming van de bepalingen in de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving RJ640 "Organisaties zonder winststreven".

De waardering van de activa en passiva en de bepaling van het saldo van baten en lasten vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd volgens het kostprijsmodel.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Baten worden slechts genomen voor zover zij op de balansdatum zijn gerealiseerd. Lasten, verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

De opgenomen begroting is op hoofdlijnen opgesteld nadere detaillering ontbreekt.

Continuïteit van de activiteiten

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Stelselwijzigingen en aanpassing vergelijkende cijfers

Investeringsbijdragen voor materiële vaste activa worden conform RJ274 als vooruitontvangen bedragen onder de overlopende passiva opgenomen. In eerdere jaren werden deze in mindering gebracht op het investeringsbedrag van de nieuwbouw in uitvoering. Deze overlopende passiva kunnen zowel een langlopend als kortlopend karakter hebben. Uit de op de balans gepassiveerde investeringsbijdrage valt jaarlijks een deel vrij ten gunste van de staat van baten en lasten. De vrijval is berekend op basis van de afschrijving op de investeringen welke met deze bijdrage zijn aangeschaft.

De bedragen voor onderhoud en instandhouding dienen als overlopende passiva te worden gerubriceerd. Voorheen werd dit als voorziening opgenomen. De ontvangen bijdrage dient ter dekking van reguliere onderhoudskosten en vervangingsinvesteringen. Bij aanwending voor reguliere onderhoudskosten valt de nog te besteden bijdrage vrij ten gunste van de staat van baten en lasten. Bij aanwending voor

Stichting Singer Memorial Foundation
Laren

vervangingsinvesteringen valt dat gedeelte vrij en wordt gedoteerd aan de gepassiveerde investeringsbijdrage. Deze presentatiewijzigingen hebben geen effect op het gerapporteerde exploitatieresultaat en vermogen.

In 2017 is de interne doorberekening van de directe personeelkosten aan de diverse afdelingen (winkel, verhuur en buffet) gestopt. In de vergelijkende cijfers 2016 is de doorbelasting ad € 303.855 (museale activiteiten € 37.000, verhuur € 61.995 en buffet € 204.860) aangepast. De kosten 2016 zijn anders gerubriceerd maar deze aanpassing heeft geen effect op het gerapporteerde exploitatieresultaat en vermogen.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten vorderingen onder vlottende activa, liquide middelen, langlopende schulden en kortlopende schulden. Alle financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, inclusief direct toerekenbare transactiekosten. Na de eerste opname worden financiële instrumenten gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Stichting Singer Memorial Foundation kent geen afgeleide financiële instrumenten.

Valuta

De jaarrekening is opgesteld in euro's de functionele valuta van de stichting.

Collectie

De kunstvoorwerpen zijn eigendom van de Stichting Vrienden van het Singer Museum te Laren. Zij zijn in permanente bruikleen met de volledige beheersplicht aan Stichting Singer Memorial Foundation gegeven. De collectie is daarom niet in de balans opgenomen.

Schattingen bij de toepassing van de grondslagen van waardering en resultaatbepaling

De opstelling van de jaarrekening vereist dat de directie oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen werden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen werden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft. Er zijn geen waarderingsgrondslagen naar de mening van de directie die kritisch zijn ten aanzien van schattingen en veronderstellingen voor het weergeven van de financiële positie.

Wet Normering Bezoldiging Topfunctionarissen

Voor de uitvoering van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen in de (semi)publieke sector (WNT) heeft de stichting zich gehouden aan de beleidsregel toepassing WNT en deze als normenkader bij het opmaken van de jaarrekening gehanteerd.

Stichting Singer Memorial Foundation
Laren

Grondslagen voor de waardering van de activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden gebaseerd op de verwachte toekomstige gebruiksduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Gebouwen en terreinen:

Stichting Singer Memorial Foundation heeft in de jaren 1956 - 1961 onroerende goederen geschonken gekregen, bestaande uit grond en gebouwen. De gebouwen zijn in eigen gebruik van het museum. De onroerende goederen zijn gewaardeerd tegen de reële waarde op het moment van de verkrijging door middel van schenking. Op zowel de grond als de gebouwen wordt niet afgeschreven. Vanaf boekjaar 2013 wordt de jaarrekening opgesteld op basis van RJ 640. Tot en met 2012 is de jaarrekening opgesteld op eigen grondslagen. De oorspronkelijk getaxeerde reële waarde is thans niet meer op betrouwbare wijze te splitsen tussen grond en gebouwen. In beginsel moet onder toepassing van RJ 640 worden afgeschreven op de gebouwen. Dit houdt in dat de reële waarde die is toegekend op het moment van de verkrijging in beginsel moet worden gesplitst tussen grond en gebouwen. De cumulatieve afschrijving tot en met 2012 over de gebouwen zou dan moeten worden verwerkt in het eigen vermogen (als gevolg van de stelselwijziging vanwege de overgang naar RJ 640). Omdat niet meer een betrouwbare splitsing kan worden gemaakt en de huidige reële waarde van de grond aanmerkelijk hoger is dan de boekwaarde van de grond en gebouwen gezamenlijk, wordt bij de overgang van eigen grondslagen naar RJ 640 de veronderstelde kostprijs van de grond gesteld op de boekwaarde van grond en gebouwen zoals bepaald onder de eigen grondslagen, zijnde € 765.359. De boekwaarde van de gebouwen bedraagt daarmee nihil.

Inventaris:

Investerings worden vanaf een bedrag van € 2.500 geactiveerd en afgeschreven.

Financiële vaste activa

De onder de financiële vaste activa opgenomen leningen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurantheid van de voorraden.

Stichting Singer Memorial Foundation
Laren

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen van de stichting wordt ingedeeld in verschillende reserves en fondsen.

Algemene reserve

De algemene reserve is het gedeelte van het eigen vermogen waarover zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kan worden beschikt voor het doel waarvoor Stichting Singer Memorial Foundation is opgericht. Deze reserve wordt aangehouden om de continuïteit van de stichting op langere termijn te waarborgen.

Bestemmingsreserves

Aan deze van het vermogen afgezonderde reserve is door de directie van de stichting onder goedkeuring van de Commissie van Beheer een in de jaarrekening omschreven bestedingsmogelijkheid gegeven. Deze ligt in het verlengde van de doelstelling van de stichting.

Reserve voor aankoop kunstwerken

In het verleden is de Stichting gestart met de vorming van een reserve voor aankoop kunstwerken. Naast incidentele baten wordt jaarlijks besloten of er zal worden gereserveerd voor toekomstige verwervingen.

Reserve nieuwbouw Singer Laren

In 2013 en 2014 is de haalbaarheid van een nieuw theater, entree en Singer-shop onderzocht. De commissie van Beheer is in 2013 gestart met de vorming van een reserve nieuwbouw Singer Laren om de kosten te dekken. In 2015 is het definitieve bouwbesluit genomen. Deze reserve dient ter dekking van de afschrijvingslasten van de nieuwbouw welke niet gedekt worden door de gepassiveerde investeringsbijdragen.

Stichting Singer Memorial Foundation
Laren

Bestemmingsfonds

Restauratiefonds collectie

De restauratieplicht van de collectie ligt bij de Stichting Vrienden van het Singermuseum. Het collectieplan is de leidraad voor het vaststellen van prioriteiten en actieplannen op het terrein van behoud en beheer van de collectie. Jaarlijks wordt op basis van de verwachte restauraties een bedrag gedoteerd door de Vrienden.

Langlopende en kortlopende schulden en overlopende passiva

Schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Investeringsbijdragen

Investeringsbijdragen inzake nieuwbouw, worden analoog aan RJ 274.112 gepassiveerd onder de overlopende passiva. Met ingang van het definitief worden van het bouwbesluit (1 oktober 2015) vallen deze naar rato van de afschrijvingen van deze investeringen vrij.

Nieuwbouw paviljoen Collectie Nardinc

Deze post is gevormd ten behoeve van de nieuwbouw van een paviljoen voor het tentoonstellen van het Nederlands Modernisme en de Collectie Nardinc als belangrijk onderdeel hiervan. Dit fonds kan besteed worden aan de ontwikkeling en bouw van het paviljoen gefaseerd volgens een vooraf goedgekeurde bouwbegroting en bouwfaseringsplan. Goedkeuring per fase is benodigd door de commissie van beheer en instemming van schenkers of vertegenwoordigers van deze.

Onderhoud en instandhouding

De toevoegingen aan de 'onderhoud en instandhouding' bestaan uit bijdragen van de gemeente Laren ten behoeve van onderhoud en instandhouding van het museum.

De bestedingen samenhangend met onderhoud en instandhouding worden ten laste van deze post geboekt. Er is in 2011 een tienjarig onderhoudsplan opgesteld. Toevoegingen volgen het ritme van de betalingen van de Gemeente Laren. In 2016 is door de nieuwbouw het onderhoudsplan herzien.

Stichting Singer Memorial Foundation
Laren

Grondslagen voor bepaling van het saldo van baten en lasten

Algemeen

Het saldo van baten en lasten wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. De baten en lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Voorzienbare verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden meegenomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

Subsidies

De structurele subsidies die worden ontvangen ten behoeve van de exploitatie van voortdurende activiteiten worden als baten verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waar de toekenning voor geldt. Overige ontvangen subsidies/bijdragen en daaraan gerelateerde kosten worden verantwoord in de periode waarop zij betrekking hebben (RJ 274). Vooruit ontvangen subsidies worden opgenomen onder de overlopende passiva. Bestedingen volgen in de volgende boekjaren overeenkomstig de subsidievoorwaarden.

De subsidies worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen en Stichting Singer Memorial Foundation de condities voor ontvangst kan aantonen.

Giften

De niet-financiële bijdrage die door vrijwilligers wordt geleverd, wordt niet in de staat van baten en lasten verantwoord.

Kunstaankopen en bijdragen ten behoeve van kunstaankopen

De onderdelen van de subsidie, de schenkingen en overige bijdragen die bestemd zijn voor het doen van kunstaankopen worden, evenals de kunstaankopen zelf, in de staat van baten en lasten verantwoord. De bedragen verkregen van derden, ten behoeve van kunstaankopen die ultimo boekjaar nog niet zijn besteed aan de verwerving van kunstaankopen, worden ultimo boekjaar toegevoegd aan de reserve voor aankoop kunstwerken.

Afschrijvingen

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. De afschrijving op, met investeringsbijdragen, gefinancierde activa wordt gereduceerd met een evengrote vrijval van de onder de passiva opgenomen investeringsbijdragen.

Stichting Singer Memorial Foundation
Laren

Pensioenregelingen personeel

De voor het personeel geldende pensioenregelingen worden gefinancierd door afdrachten aan de pensioenuitvoerder. De verschuldigde premie wordt als last in de staat van baten en lasten verantwoord. Als de reeds betaalde premiebedragen de verschuldigde premie overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als overlopend actief voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Indien er, naast de verplichting voor periodieke pensioenpremies, een verplichting bestaat voor per balansdatum opgebouwde pensioenrechten (backserviceverplichtingen), wordt de verplichting in de balans opgenomen tegen de contante waarde. De Stichting heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het fonds, anders dan het voldoen van hogere toekomstige premies.

Toelichting op de onderscheiden posten van de verkorte balans

Materiële vaste activa

1) Gebouwen en terreinen

Deze post omvat het museum, prentenkabinet en depotruimte, museumwinkel, de concertzaal en corridors, foyers, keuken en kantoorruimte, inclusief alle verwarmings- en elektrische installaties.

De totale verzekerde waarde van het onroerend goed bedraagt circa € 17.411.000.

Op 4 januari 2006 is de villa "De Wilde Zwanen" als gemeentelijk monument aangewezen.

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt:

	Gebouwen en terreinen	Installaties	Overige vaste activa	Nieuwbouw in uitvoering	Totaal
	€	€	€	€	€
Boekwaarde 1 januari 2017	765.359	-	-	8.488.577	9.253.936
Investerings	-	-	195.088	5.623.906	5.818.994
Mutatie in verband met oplevering	9.520.655	3.568.803	1.023.025	-14.112.483	-
	10.286.014	3.568.803	1.218.113	-	15.072.930
Afschrijving	122.315	178.440	121.810	-	422.565
Boekwaarde 31 december 2017	<u>10.163.699</u>	<u>3.390.363</u>	<u>1.096.303</u>	<u>-</u>	<u>14.650.365</u>
Afschrijvingspercentage (op terreinen wordt niet afgeschreven)	<u>2,5</u>	<u>10</u>	<u>20</u>		

Stichting Singer Memorial Foundation
Laren

2) Nieuwbouw in uitvoering:

Recapitulatie:

		€
Vorbereidingskosten:		
• structureel ontwerp	170.632	
• voorlopig ontwerp	214.573	
• definitief ontwerp	949.119	
• interne bouwbegeleiding	42.930	
	<u> </u>	1.377.254
Bouw:		
• boekjaar 2014	53.532	
• boekjaar 2015	1.103.260	
• boekjaar 2016	5.954.531	
• boekjaar 2017	5.623.906	
	<u> </u>	12.735.229
		<u>14.112.483</u>
Mutatie in verband met oplevering		14.112.483
Stand 31 december 2017		<u> </u> <u> </u> -

De totale nieuwbouwkosten zijn begroot op € 14.891.500 (dit is exclusief het parkeerterrein, wat door de Gemeente Laren voor haar rekening wordt genomen). Van dit bedrag is door derden circa € 13.090.000 aan investeringsbijdragen toegezegd.

Schilderijen, tekeningen en kunstvoorwerpen:

De kunstvoorwerpen zijn eigendom van de Stichting Vrienden van het Singer Museum te Laren. Zij zijn in permanente bruikleen met de volledige beheersplicht aan Stichting Singer Memorial Foundation gegeven. De restauratieplicht van de collectie ligt bij de Stichting Vrienden van het Singermuseum. Jaarlijks wordt op basis van de verwachte restauraties een bedrag gedoteerd door de Vrienden.

De verzekerde waarde per balansdatum bedroeg circa € 36.460.000.

Stichting Singer Memorial Foundation
Laren

3) Financiële vaste activa

Leningen verstrekt aan de Gemeente Laren:

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
Saldo 1 januari	136.134	136.134
af: afgelost in boekjaar	-	-
Saldo per 31 december	<u>136.134</u>	<u>136.134</u>

De leningen zijn voor onbepaalde tijd verstrekt. Over het boekjaar 2017 is een rente van 1,41% (2016: 1,55%) vergoed.

Vordering Stichting Steun Continuïteit Singer:

De Stichting Steun Continuïteit heeft per balansdatum € 1.200.550 aan investeringsbijdrage toegezegd ten behoeve van het nieuwbouwproject. De aflossing geschiedt uit toekomstig te ontvangen lijfrenten. In 2018 zal naar verwachting hierop € 335.150 worden afgelost.

4) Voorraden

	<u>31.12.2017</u>	<u>31.12.2016</u>
	€	€
Vorraad buffet	20.414	13.354
Winkelartikelen	196.500	150.000
	<u>216.914</u>	<u>163.354</u>

Op de voorraad winkelartikelen is een voorziening van € 5.000 in mindering gebracht.

Stichting Singer Memorial Foundation
Laren

5) Liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de Stichting.

Eigen vermogen

6) Algemene reserve

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
Saldo per 1 januari	98.139	319.844
Nadelig saldo staat van baten en lasten boekjaar	<u>(197.791)</u>	<u>(221.705)</u>
Saldo per 31 december	<u><u>(99.652)</u></u>	<u><u>98.139</u></u>

7) Bestemmingsreserves

	<u>reserve aankoop kunstwerken</u>	<u>reserve nieuwbouw Singer Laren</u>	<u>totaal</u>
	€	€	€
Saldo 1 januari 2017	720.041	1.686.484	2.406.525
Bestemming saldo baten en lasten:			
- onttrekking 2017	(29.289)	(22.500)	(51.789)
- dotatie 2017	<u>1.300</u>	<u>-</u>	<u>1.300</u>
Saldo 31 december 2017	<u><u>692.052</u></u>	<u><u>1.663.984</u></u>	<u><u>2.356.036</u></u>

Reserve nieuwbouw Singer Laren

De commissie van Beheer is in 2013 gestart met de vorming van een reserve nieuwbouw Singer Laren om de investeringen te dekken. De begrote nieuwbouwkosten (ad € 14.891.500) zijn per balansdatum toegezegd. Van de toezeggingen is per balansdatum circa € 12.610.000 gerealiseerd.

Stichting Singer Memorial Foundation
Laren

8) Bestemmingsfondsen

Restauratiefonds:

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
Saldo 1 januari	135	1.596
Bestemming saldo baten en lasten:		
• ontvangsten	35.150	22.500
• onttrekking	<u>(33.459)</u>	<u>(23.961)</u>
Saldo 31 december	<u>1.826</u>	<u>135</u>

De jaarlijkse restauraties worden voor een belangrijk deel door de Stichting Vrienden van het Singermuseum gefinancierd.

Bestemming saldo baten en lasten

	<u>€</u>
Onttrekking reserve nieuwbouw Singer Laren	(22.500)
Onttrekking reserve aankoop kunstwerken	(27.989)
Dotatie restauratiefonds collectie	1.691
Onttrekking algemene reserve	<u>(197.791)</u>
Saldo baten en lasten	<u>(246.589)</u>

9) Langlopende schulden

Op 15 mei 2017 heeft de Stichting Steun Continuïteit Singer aan de Stichting Singer Memorial Foundation een 0%-overbruggingskredietlening ad € 700.000 ter beschikking gesteld. Deze lening moet de mismatch in tijd tussen de nog te ontvangen toegezegde lijfrenten en de nieuwbouwkosten opvangen. Deze lening dient uiterlijk in 2025 te worden afgelost.

Lening Vriendenstichting

Op 19 juni 2017 heeft de Stichting Vrienden van het Singer Museum aan de Stichting Singer Memorial Foundation een 1%-overbruggingskredietlening ad € 500.000 ter beschikking gesteld. Deze lening moet de mismatch in tijd tussen de nog te ontvangen toegezegde lijfrenten en de nieuwbouwkosten opvangen.

Stichting Singer Memorial Foundation
Laren

Het aflossingsschema is als volgt:

	<u>€</u>
In 2018	100.000
In 2019	145.000
In 2020	170.000
In 2021	85.000

De geldnemer behoudt zich het recht voor om de lening boetevrij, versneld af te lossen. De Stichting Steun Continuïteit heeft zich jegens de geldgever garant gesteld voor de aflossing van deze lening.

Investeringsbijdragen:

Dit betreft de ontvangen investeringsbijdragen voor Materiële vaste activa.

		<u>2017</u>
		<u>€</u>
Investeringsbijdragen nieuwbouw		
Stand per 1 januari		8.346.046
Mecenaten	500.000	
Special events:		
*Theaterstoelenproject	89.634	
*Verkoopprovisie Bob ten Hoope	20.256	
*Lezingen Henk van Os/Jaap van Duijn	6.019	
*Geoormerkt werven BankGiro Loterij	54.163	
Prins Bernard Cultuurfonds	70.000	
Stichting Zabawas	41.000	
Gemeente Laren (deel van de totale toezegging € 2.000.000)	872.650	
Particuliere giften	1.274	
Provincie Noord-HollandLegaat	135.100	
Ontvangen via Steunstichting:		
*Lijfrenten	546.950	
*Steunbijdrage	600.000	
Toegezegde investeringsbijdrage Steunstichting	<u>1.418.850</u>	
		<u>4.355.896</u>
Transporteren		12.701.942

Stichting Singer Memorial Foundation
Laren

	<u>€</u>
Transport	12.701.942
Investeringsbijdragen inzake winkeluitbreiding, nieuw kassasysteem, CRM en website:	
Bijdragen steunstichting	46.744
Bijdragen Vriendenstichting	<u>148.344</u>
	<u>195.088</u>
	12.897.030
Vrijval 2017:	
Reductie afschrijvingslast	400.065
Stand per 31 december	<u><u>12.496.965</u></u>
Nieuwbouw Nardinc Collectie:	
	<u>2017</u>
	€
Saldo 1 januari	-
Op 28 december ontvangen voorschot	1.000.000
Saldo 31 december	<u><u>1.000.000</u></u>

Onderhoud en instandhouding

De Gemeente Laren heeft zich in 1965 verplicht tot instandhouding van het Singer-complex.

Op 8 juli 2011 ontving de stichting het nieuwe raadsbesluit voor de komende jaren. Hierin werd gesteld dat de levensduur van het theater eindigt op 1 januari 2018. De Moup is gesplitst in een Moup Singer Theater en een Moup overige. De Moup Singer Theater subsidie eindigde op het moment van aanvang van de nieuwbouw op 1 oktober 2015. De Moup overige wordt voor 2011 tot en met 2017 vastgesteld op € 150.000. Deze subsidie eindigt op het moment van oplevering van de nieuwbouw. De opleverdatum is vastgesteld op 1 juli 2017 derhalve is over 2017 € 75.000 ontvangen. Na de oplevering is een jaarlijkse Moup vastgesteld van maximaal € 390.000 per jaar voor de periode 1 juli 2017 tot 1 juli 2021. Over 2017 is hieruit € 195.000 ontvangen.

Het bedrag wordt jaarlijks achteraf geïndexeerd conform de CPI alle huishoudens. Indexatie bleef in 2017 achterwege.

Stichting Singer Memorial Foundation
Laren

Het verloop is als volgt:

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
Saldo 1 januari	121.917	105.851
Ontvangen subsidie	270.000	150.000
Verkochte activa	<u>2.450</u>	<u>-</u>
	394.367	255.851
Vervangingsinvesteringen:	-	
Regulier onderhoud:		
Tuinonderhoud en beplanting	11.450	
Dakonderhoud	1.753	
Telecom netwerk	5.784	
Bouwkundige adviezen	24.035	
Onderhoud technische installaties (onder andere Airco en CV)	29.348	
Onderhoud brand- en beveiligingsapparatuur	38.472	
Onderhoud keukenapparatuur	4.640	
Overige posten	<u>37.162</u>	
	<u>152.644</u>	<u>133.934</u>
Nog te besteden per 31 december	<u>241.723</u>	<u>121.917</u>
- verkoop tentoonstelling	-	20.880
- contributies Singer-theaterprogramma	3.240	79.215
- entreegelden Singer-theaterprogramma	128.577	17.934
- sponsorbijdragen	-	30.000
Accountantskosten	14.250	25.000
Nog te betalen inzake nieuwbouw	-	19.761
Diverse te betalen bedragen	<u>31.345</u>	<u>10.399</u>
	<u>415.024</u>	<u>327.535</u>

Stichting Singer Memorial Foundation
Laren

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Toezeggingen uit lijfrenteovereenkomsten:

De commissie van Beheer van de Stichting Singer Memorial Foundation heeft besloten om, met ingang van 1 januari 2011, alle lijfrentecontracten, ongeacht de hoogte, samen te voegen en af te zonderen in de Stichting Steun Continuïteit Singer voor toekomstige projecten.

Toezegging BankGiro Loterij:

In 2016 is door de BankGiro Loterij toegezegd dat de Stichting gedurende vijf jaar, aan te vangen in 2017, opgenomen is in de kring van instellingen die een uitkering kan ontvangen uit de door de BankGiro Loterij georganiseerde loterijen. Over 2017 is een bedrag van € 200.000 uitgekeerd. Met deze gift werd een drietal museale tentoonstellingen ondersteund.

Schenking kunstwerken:

Er is een drietal schilderijen geschonken door middel van een lijfrentecontract. De resterende lijfrentetermijnen per balansdatum bedragen € 390.250.

Brand Bierbrouwerij B.V. heeft op 9 december 2015 de tap- en koelapparatuur en bijbehorende materialen voor onbepaalde tijd in bruikleen gegeven zolang de stichting zijn (afname-)verplichtingen aan de brouwerij nakomt.

De koffiebranderij G. Peeze heeft een koffie- en warme chocolademelkautomaat in bruikleen gegeven (contract 60 maanden, ingaand 19 mei 2016, gezamenlijke waarde € 26.268).

De Gemeente Laren heeft voor het nieuwbouwproject een subsidie van € 2.000.000 toegezegd. Per balansdatum is hiervan nog € 81.515 te ontvangen.

De Stichting Vrienden van het Singer Museum ontvangt 50% van het nettoresultaat uit de Singershop. Zij ontvangt dit bedrag omdat zij de Singershop bemand met vrijwilligers.

De Stichting Vrienden van het Singer Museum heeft voor 2018, in het kader van de Singerprijs, € 100.000 toegezegd voor de vorming en inrichting van de beeldentuin.

De aannemer heeft 14 december 2017 een meerwerkfactuur van € 320.103 (inclusief BTW) gestuurd. Deze factuur is niet verwerkt in de administratie. Over de hoogte van dit meerwerk loopt nog een dispuut.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben geen gebeurtenissen na balansdatum plaatsgevonden welke van invloed zijn op de jaarrekening 2017.

Stichting Singer Memorial Foundation
Laren

Toelichting op de onderscheiden posten van de staat van baten en lasten

10) Ontvangen contributies

De contributie-inkomsten liepen ten opzichte van 2016 terug, per balansdatum beliep het totaal aantal leden 1.645 (2016: 1.750).

11) Bijdragen sponsors en overige giften

	2017	2016
	€	€
Hoofdsponsors	150.000	155.000
Pieter Houbolt Fonds	10.000	-
Vrienden van het Singermuseum	90.000	90.000
Vergoeding plaatsing zendmasten	4.583	4.500
Legaat	1.000	2.264
Overige giften en steunbijdragen	3.204	2.405
	<u>258.787</u>	<u>254.169</u>

12) Personeelslasten

Het gemiddeld aantal werknemers in loondienst over 2017 bedraagt circa 30,83 FTE (2016: 27,15 FTE).

WNT-verantwoording 2017

Op 1 januari 2013 is de Wet normering topinkomens (WNT) in werking getreden. De WNT is van toepassing op Stichting Singer Memorial Foundation. Het voor Stichting Singer Memorial Foundation toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2017 € 181.000 (het algemeen bezoldigingsmaximum).

1) Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen, gewezen topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13^e maand van de functievervulling

Stichting Singer Memorial Foundation
Laren

	E.J. van Os		J.R. de Lorm	
Functies	algemeen directeur		museumdirecteur	
Duur dienstverband in 2016	01.01.2016-31.12.2017		01.01.2016-31.12.2017	
Omvang dienstverband (in fte)	1,0		1,0	
Gewezen topfunctionaris	nee		nee	
Echte of fictieve dienstbetrekking	echte		echte	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€	€	€
Individueel WNT-maximum	<u>181.000</u>	<u>179.000</u>	<u>181.000</u>	<u>179.000</u>
Bezoldiging				
Beloning plus belastbare onkostenvergoeding	108.331	108.921	108.331	107.131
Beloningen betaalbaar op termijn	<u>14.257</u>	<u>13.943</u>	<u>13.970</u>	<u>14.035</u>
Totaal bezoldiging	<u>122.588</u>	<u>122.864</u>	<u>122.301</u>	<u>121.166</u>

1d. Topfunctionarissen en gewezen topfunctionarissen met een bezoldiging van € 1.700 of minder

Commissie van Beheer

	<u>Functie</u>
Mr. A.A.G. Fluitman	Voorzitter
Drs. G. Kuijper	Penningmeester
P.H.C.J. van Doorne	Lid
Mr. C.S.de Klerk-Waller	Lid
Ir. E.A. Slokker	Lid
Dr. J.P. Sigmond	Lid
E.P. de Vries	Lid
Drs. T.W. Smit	Gedelegeerd commissaris van Toezicht

De leden van de commissie van beheer ontvangen geen bezoldiging.

Stichting Singer Memorial Foundation
Laren

2. Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen met of zonder dienstbetrekking.

In 2017 niet van toepassing.

Overige rapportageverplichtingen op grond van de Wet WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2017 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.